



**ЧАСТНОЕ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЕ УЧРЕЖДЕНИЕ
ДОПОЛНИТЕЛЬНОГО ПРОФЕССИОНАЛЬНОГО
ОБРАЗОВАНИЯ
«АКАДЕМИЯ ПОВЫШЕНИЯ КВАЛИФИКАЦИИ И
ПРОФЕССИОНАЛЬНОЙ ПЕРЕПОДГОТОВКИ»**

**РАБОЧАЯ ПРОГРАММА МОДУЛЯ
«Модуль 5. ПРАКТИКА»**

ДОПОЛНИТЕЛЬНАЯ
ПРОФЕССИОНАЛЬНАЯ
ПРОГРАММА
ПОВЫШЕНИЯ
КВАЛИФИКАЦИИ

по специальности «ОРГАНИЗАЦИЯ
ЗДРАВООХРАНЕНИЯ И
ОБЩЕСТВЕННОЕ ЗДОРОВЬЕ»

ОБЪЕМ АКАДЕМИЧЕСКИХ ЧАСОВ
ВСЕГО

36

РАБОЧАЯ ПРОГРАММА СОСТАВЛЕНА НА ОСНОВАНИИ:

1. ФЗ «Об образовании в Российской Федерации» от 29.12.2012 г. N 273-ФЗ;
2. Федерального закона «Об основах охраны здоровья граждан в Российской Федерации» от 21.11.2011 N 323-ФЗ;
3. Приказа Министерства науки и высшего образования Российской Федерации от 24 марта 2025 г. № 266 «Об утверждении Порядка организации и осуществления образовательной деятельности по дополнительным профессиональным программам»;
4. Приказ Министерства здравоохранения Российской Федерации от 25 мая 2026 г. N 534н «Об утверждении типовой дополнительной профессиональной программы повышения квалификации по специальности «Организация здравоохранения и общественное здоровье»;
5. Приказа Министерства здравоохранения РФ от 2 мая 2023 г. N 206н «Об утверждении Квалификационных требований к медицинским и фармацевтическим работникам с высшим образованием»;
6. Приказа Минобрнауки России от 26.08.2014 г. N 1114 «Об утверждении федерального государственного образовательного стандарта высшего образования по специальности 31.08.71 Организация здравоохранения и общественное здоровье (уровень подготовки кадров высшей квалификации)»;
7. Приказ Минтруда России от 07.11.2017 N 768н "Об утверждении профессионального стандарта «Специалист в области организации здравоохранения и общественного здоровья».

1. ЦЕЛИ И ЗАДАЧИ МОДУЛЯ

Цель модуля: – формирование у обучающихся системы умений, навыков (опыта деятельности) оказания медицинской помощи по профилю «организация здравоохранения и общественное здоровье»

Задачи модуля: сформировать объем базовых, фундаментальных медицинских знаний, формирующих профессиональные компетенции врача ультразвуковой диагностики и способного успешно решать свои профессиональные задачи:

- Практика в медицинской организации

2. МЕСТО МОДУЛЯ В СТРУКТУРЕ ДОПОЛНИТЕЛЬНОЙ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЙ ПРОГРАММЫ

Изучение модуля предполагает предварительное освоение дисциплин учебного плана: Модуль 1. Актуальные организационно-правовые вопросы организации здравоохранения и общественного здоровья; Модуль 2. Менеджмент и ресурсы в здравоохранении; Модуль 3. Система контроля качества и безопасности медицинской деятельности; Модуль 4. Актуальные вопросы медицинской статистики, цифровых технологий в здравоохранении.

Изучение модуля является предшествующим для освоения следующих модулей / прохождения практик: Модуль 6. Оказание медицинской помощи в экстренной форме.

3. ПЛАНИРУЕМЫЕ РЕЗУЛЬТАТЫ ОСВОЕНИЯ СОДЕРЖАНИЯ МОДУЛЯ

В результате освоения дисциплины, обучающиеся должны овладеть следующими компетенциями:

№ п/п	Коды и наименования совершенствуемых компетенций	Коды и наименования результатов обучения, соответствующих компетенциям	
		Знания (далее - з)	Умения (далее - у)
1	ПК-1. Способен вести статистический учет в медицинской организации	1.31. Актуальное понятие о Едином цифровом контуре системы здравоохранения, структуре Единой государственной информационной системы в сфере здравоохранения, медицинских информационных системах, других информационных системах в сфере здравоохранения. 1.32. Актуальные требования по обеспечению безопасности персональных данных работников организации, пациентов и сведений, составляющих врачебную тайну.	1.у1. Расчет статистических показателей, характеризующих деятельность медицинской организации, и показателей здоровья населения. 1.у2. Ведение персонифицированных регистров пациентов с различными заболеваниями и льготных категорий граждан.
2	ПК-2. Способен обеспечить организационно-методическое сопровождение деятельности	2.31. Виды медицинской документации и требования к ее оформлению. 2.32. Современные аспекты электронного документооборота в медицинской организации.	2.у1. Подготовка презентационных материалов, информационно-аналитических материалов, справок о деятельности медицинской организации или ее подразделений для предоставления руководству организации, а также для печатных и

	медицинской организации	2.33. Современные информационные и цифровые технологии в здравоохранении; способы отображения данных, в том числе графические, в отчетных, презентационных и информационно-аналитических материалах. 2.34. Нормативное правовое регулирование работы с обращениями граждан и юридических лиц.	электронных средств массовой информации. 2.у2. Анализ деятельности структурных подразделений медицинской организации. 2.у3. Подготовка проектов локальных нормативных актов медицинской организации. 2.у4. Подготовка проектов ответов на обращения граждан и юридических лиц.
3	ПК-3. Способен управлять структурным подразделением медицинской организации	3.31. Современные подходы к планированию деятельности структурного подразделения медицинской организации. 3.32. Трудовое законодательство Российской Федерации, нормативные правовые акты в сфере здравоохранения. 3.33. Актуальная классификация медицинской помощи, организация медицинской помощи в соответствии с положением об организации оказания медицинской помощи по видам медицинской помощи, в соответствии с порядками оказания медицинской помощи, на основе клинических рекомендаций, с учетом стандартов медицинской помощи. 3.34. Современные методы и технологии эффективной внутренней и внешней коммуникации при осуществлении управления структурным подразделением медицинской организации. 3.35. Актуальные принципы ситуационного лидерства и командообразования, современные методы мотивации работников структурного подразделения медицинской организации. 3.36. Актуальный порядок создания и деятельности врачебной комиссии. 3.37. Внутренний контроль качества и безопасности медицинской деятельности в	3.у1. Анализ, прогнозирование и планирование показателей деятельности структурного подразделения медицинской организации. 3.у2. Составление плана ресурсного обеспечения деятельности структурного подразделения медицинской организации и контроль его выполнения. 3.у3. Мониторинг и принятие мер по повышению эффективности использования ресурсов структурным подразделением медицинской организации. 3.у4. Мотивирование работников структурного подразделения медицинской организации. 3.у5. Профилактика и предупреждение конфликтных ситуаций, управление командным взаимодействием. 3.у6. Формирование отчетов о деятельности структурного подразделения медицинской организации, в том числе по результатам внутреннего контроля качества и безопасности медицинской деятельности. 3.у7. Анализ результатов внутреннего контроля качества и безопасности медицинской деятельности в целях их использования для совершенствования подходов к осуществлению деятельности структурного подразделения медицинской организации. 3.у8. Разработка и реализация предложений по устранению и предупреждению нарушений в процессе деятельности структурного подразделения медицинской организации.

		структурном подразделении медицинской организации.	
4	ПК-4. Способен управлять организационно-методическим подразделением медицинской организации	4.31. Современные методики расчета потребности в ресурсах и эффективности их использования в медицинской организации. 4.32. Актуальные подходы к управлению ресурсами медицинской организации, в том числе кадровыми. 4.33. Актуальные принципы менеджмента организации, современные подходы и инструменты тактического управления.	4.y1. Оценка деятельности медицинской организации с учетом показателей результативности деятельности медицинской организации. 4.y2. Планирование численности и структуры кадров медицинской организации, оценка возрастного состава персонала, уровня квалификации сотрудников. 4.y3. Формирование предложений по оптимальной организационной структуре медицинской организации. 4.y4. Мониторинг и анализ информации о состоянии отдельных направлений деятельности медицинской организации. 4.y5. Организация применения информационных технологий при оказании медицинской помощи.
5	ПК-5. Способен управлять процессами деятельности медицинской организации	5.31. Проектное и процессное управление в здравоохранении, программно-целевой метод решения задач перспективного развития медицинской организации, риск-менеджмент в деятельности медицинской организации. 5.32. Современные методы эффективного управления кадровыми ресурсами медицинской организации. 5.33. Особенности аудита в системе менеджмента качества. 5.34. Современные подходы к организации государственного, ведомственного и внутреннего контроля качества и безопасности медицинской деятельности. 5.35. Программа государственных гарантий бесплатного оказания гражданам медицинской помощи: структура, источники финансового обеспечения медицинской помощи, критерии доступности и качества медицинской помощи. 5.36. Правила обязательного медицинского страхования, система договоров в сфере	5.y1. Оценка эффективности деятельности медицинской организации, разработка и выбор оптимальных управленческих решений, оценка рисков, связанных с их реализацией. 5.y2. Оценка ресурсного обеспечения, эффективности использования ресурсов медицинской организации. 5.y3. Формирование системы мотивации и стимулирования труда в медицинской организации, в том числе в рамках развития отдельного направления ее деятельности. 5.y4. Организация и оценка результатов проведения мероприятий внутреннего контроля качества и безопасности медицинской деятельности. 5.y5. Разработка планов корректирующих мероприятий по результатам проведения внутреннего контроля качества и безопасности медицинской деятельности. 5.y6. Планирование и организация внутренних аудитов в рамках системы менеджмента качества. 5.y7. Планирование и мониторинг выполнения объемов медицинской помощи, оказываемой медицинской организацией. 5.y8. Анализ выявленных нарушений при оказании медицинской помощи по результатам контрольно-экспертных мероприятий в системе обязательного медицинского страхования. 5.y9. Организация и проведение претензионной работы со страховой медицинской организацией, фондом обязательного медицинского

		обязательного медицинского страхования. 5.37. Тарифная политика в системе обязательного медицинского страхования. 5.38. Актуальные способы и источники оплаты медицинской помощи. 5.39. Актуальные требования к организации контроля объемов, сроков, качества и условий предоставления медицинской помощи в рамках обязательного медицинского страхования. 5.310. Актуальные требования пожарной безопасности, охраны труда и техники безопасности, актуальные вопросы личной безопасности и конфликтологии, правила внутреннего трудового распорядка.	страхования при несогласии с результатами контрольно-экспертных мероприятий. 5.y10. Соблюдение правил внутреннего трудового распорядка, требований пожарной безопасности, охраны труда.
6	ПК-6. Способен управлять медицинской организацией	6.31. Кадровая политика в медицинской организации: актуальные цели, задачи, методики формирования. 6.32. Нормативное правовое регулирование в сфере государственных закупок и антикоррупционное законодательство. 6.33. Нормативные правовые и организационные основы деятельности, приносящей доход. 6.34. Актуальные вопросы охраны здоровья, полномочий органов власти в сфере охраны здоровья, прав и обязанностей граждан в сфере охраны здоровья, прав и обязанностей медицинских работников и медицинских организаций. 6.35. Современные подходы к оценке внешней и внутренней среды медицинской организации. 6.36. Современная методология формирования стратегических и программных документов деятельности и развития медицинской организации.	6.y1. Организация кадрового обеспечения медицинской организации (привлечение, закрепление, профессиональное совершенствование кадров). 6.y2. Оценка экономической эффективности деятельности медицинской организации. 6.y3. Организация и контроль оказания платных медицинских услуг. 6.y4. Организация поточности и маршрутизации пациентов при оказании медицинской помощи в медицинской организации. 6.y5. Выделение и оценка факторов внешней и внутренней среды медицинской организации, в том числе при проведении SWOT-анализа. 6.y6. Определение стратегии развития медицинской организации на среднесрочный и долгосрочный периоды. 6.y7. Выявление и оценка потенциальных юридических рисков в деятельности медицинской организации.

4. РАЗДЕЛЫ МОДУЛЯ

№ п/п	Наименования модулей, тем, разделов практики	Количество часов (трудоемкость)						
		всего	в том числе по видам учебной деятельности					
			лекции	занятия семинарского типа (семинары, практические занятия, практикумы, лабораторные работы, коллоквиумы и иные аналогичные занятия)		практ ика	атте стац ия	
				всего	в том числе			
					практичес кая подготовк а	возможно использов ание ЭО и ДОТ		
5	Модуль 5. Практика	36	0	0	0	0	36	0
5.1	Практика в медицинской организации	36	0	0	0	0	36	0

5. СОДЕРЖАНИЕ МОДУЛЯ

№ п/п	Наименование модулей, тем, разделов практики	Содержание	Коды формируемых компетенций
5	Модуль 5. Практика		
5.1	Практика в медицинской организации	Участие в деятельности медицинской организации: ведение статистического учета; обеспечение организационно-методического сопровождения деятельности; управление структурным подразделением; управление организационно-методическим подразделением; управление процессами деятельности; управление медицинской организацией.	ПК-1, ПК-2, ПК-3, ПК-4, ПК-5, ПК-6

Самостоятельная работа – не предусмотрена

6. УЧЕБНО-МЕТОДИЧЕСКОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ

6.1 Литература

№ п/п	Наименование источника	Ссылка на источник
1.	Ультразвуковая диагностика урологических заболеваний : учебное пособие / А. Н. Нечипоренко, К. Бужински, И. В. Гаврон, Н. А. Нечипоренко. — Минск : Вышэйшая школа, 2023. — 178 с.	https://www.iprbookshop.ru/books/129999/details
2.	Ультразвуковая диагностика : руководство для врачей / С. С. Багненко, В. С. Декан, Л. А. Иванова [и др.] ; под редакцией Г. Е. Труфанов, В. В. Рязанов. — Санкт-Петербург : Фолиант, 2009. — 798 с.	https://www.iprbookshop.ru/books/60951/details
3.	Топографическая анатомия и оперативная хирургия : учебное пособие / Э. С. Кафаров, Т. С. Докаева, И. У. Вагабов, О. К. Зенин. — Москва : Ай Пи Ар Медиа, 2025. — 191 с.	https://www.iprbookshop.ru/books/152427/details

№ п/п	Наименование источника	Ссылка на источник
4.	Биссет, Р. А. Л. Дифференциальный диагноз при абдоминальном ультразвуковом исследовании / Р. А. Л. Биссет, А. Н. Хан ; перевод М. Л. Климова. — 2-е изд. — Москва : Медицинская литература, 2026. — 451 с.	https://www.iprbookshop.ru/books/156872/details
5.	Андросова, Т. А. Медицинская электроника : учебное пособие / Т. А. Андросова, Е. Е. Юндина. — Ставрополь : Северо-Кавказский федеральный университет, 2016. — 117 с.	https://www.iprbookshop.ru/books/66029/details
6.	Мальшенко, О. С. Клинические задачи по гастроэнтерологии, эндокринологии и гематологии : учебное пособие / О. С. Мальшенко, Т. В. Протасова, Т. А. Раскина. — Кемерово : Кемеровская государственная медицинская академия, 2011. — 140 с.	https://www.iprbookshop.ru/books/6052/details
7.	Клиническая маммология : практическое руководство / И. И. Высоцкая, Е. М. Погодина, И. А. Гладилина, В. Д. Ермилова. — Москва : АБВ-пресс, 2010. — 154 с.	https://www.iprbookshop.ru/books/9905/details
8.	Окороков, А. Н. Лечение болезней внутренних органов. Т.3. Кн.1. Лечение болезней сердца и сосудов / А. Н. Окороков. — Москва : Медицинская литература, 2021. — 456 с.	https://www.iprbookshop.ru/books/108379/details
9.	Окороков, А. Н. Лечение болезней внутренних органов. Т.3. Кн.2. Лечение болезней сердца и сосудов. Лечение болезней системы крови / А. Н. Окороков. — Москва : Медицинская литература, 2021. — 474 с.	https://www.iprbookshop.ru/books/108380/details
10.	Первая помощь при неотложных состояниях : учебное пособие / И. Г. Труханова, Д. С. Зинатуллина, Ю. Г. Кутырева, Д. Ш. Музиев. — Москва : Ай Пи Ар Медиа, 2025. — 145 с.	https://www.iprbookshop.ru/books/147688/details
11.	Радиология церебральных глиом: диагностика и мониторинг / Т. Н. Трофимова, Т. Ю. Скворцова, Ж. И. Савинцева, М. А. Журавлева ; под редакцией Т. Н. Трофимовой. — Санкт-Петербург : Фолиант, 2020. — 564 с.	https://www.iprbookshop.ru/books/120016/details

7. ПЕРЕЧЕНЬ ИНФОРМАЦИОННЫХ ТЕХНОЛОГИЙ, ИСПОЛЬЗУЕМЫХ ПРИ ОСУЩЕСТВЛЕНИИ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОГО ПРОЦЕССА ПО ДИСЦИПЛИНЕ

7.1. Перечень программного обеспечения

Лицензионное и свободно распространяемое программное обеспечение, в том числе отечественного производства:

МойОфис Текст

МойОфис презентация

МойОфис Таблица

7Zip

Kaspersky Small Office Security
Яндекс браузер
Видеоредактор DaVinci Resolve
Аудиоредактор Audacity.

7.2. Электронная информационно-образовательная среда

- <http://web-apkipp.ru>

Электронная информационно-образовательная среда обеспечивает:

- доступ к учебным планам, рабочим программам дисциплин (модулей), к изданиям электронных библиотечных систем и электронным образовательным ресурсам;
- взаимодействие между участниками образовательного процесса, в том числе синхронное и (или) асинхронное взаимодействие посредством телекоммуникационной сети "Интернет".

7.3. Электронная библиотечная система

- <http://www.iprbookshop.ru/>

7.4. Информационно-правовой портал

- <https://www.garant.ru/>